

«Операционная эффективность:  
опыт внедрения бережливого производства и IT-решений. LEMANS 2024»

- ✓ Где искать ресурсы для развития, если нет возможности привлечь дополнительное финансирование?
- ✓ Построение процесса бюджетирования лин-проектов.
- ✓ Последовательность внедрения системы бережливого производства. (процессный подход и система менеджмента качества).
- ✓ Сопротивление изменениям.
- ✓ Вовлечение сотрудников в процессы совершенствования. Методы работы с сопротивлением новациям.
- ✓ Развертывание системы гибкой мотивации, поддерживающей принципы Бережливого производства.
- ✓ Корпоративный акселератор «Повышение операционной эффективности».
- ✓ Комплектование команды по улучшениям.
- ✓ Организация работы с идеями сотрудников. Критерии оценки рацпредложений.
- ✓ Бережливое производство и цифровизация.
- ✓ Идеи, основанные на научных исследованиях, которые могут помочь Вашему производству.
- ✓ ИСО и кайдзен. Это не противостояние, это синергия.
- ✓ План по управлению изменениями.
- ✓ Обучение применению LSS.
- ✓ С чего начинается выстраивание TOS?
- ✓ От управления ремонтами к управлению активами через управление надежностью и рисками.
- ✓ Жизненный цикл оборудования и его надежность. Эффективное управление жизненным циклом основных производственных активов предприятия.
- ✓ Стратегии и организация работ по обслуживанию и ремонту оборудования.
- ✓ Планово-предупредительные ремонты, аварийные ремонты, капитальные ремонты.
- ✓ Как обеспечить внеплановые ремонты для расшивки узких мест на фоне расширения производства.
- ✓ Эволюция бизнес-процессов планирования. Нормативы на ТОиР и смета на ремонт и ТО.
- ✓ Управление потоком-тренд ближайшего будущего.
- ✓ Поток создания ценности: показатели, инструменты, карты. Время прохождения заказа, время такта, время цикла - как улучшали эти показатели.
- ✓ Карта создания потока ценности: всегда ли применима?
- ✓ Круглый стол: Решения в сфере операционной эффективности.

Компании спикеры, на 01 февраля 2024 года, согласовавшие тематику выступлений.

Работа по формированию пула докладчиков продолжается:

*ПАО «ГМК «Норильский никель», Александр Мамонтов*, директор Департамента по развитию бизнес-системы.

*АО «Силовые Машины», Хамит Фаттахов*, директор по постоянному совершенствованию производства Центра развития Бизнес-системы.

*ПАО «Ил», Ярослав Иванов*, первый заместитель управляющего директора по операционной деятельности и программам.

*АО «ОДК-Климов», Александр Семенов*, начальник отдела развития производственной системы.

*АО «Воскресенские минеральные удобрения» (ОХК Уралхим), Дмитрий Трушков*, генеральный директор.

*ОАО «Красцветмет», Алексей Чуваев*, руководитель направления офиса операционной эффективности.

*ПАО «Трубная Металлургическая Компания», Елена Авдеева*, начальник Управления развития производственной системы.

*ПАО «Ростелеком» Урал, Ксения Конева*, директор офиса трансформации.

*Компания «KSM» (производство энергетического оборудования) Казахстан, Валерий Ким*, директор.

**Сергей Литти**, эксперт по развитию производственных систем, визит-профессор Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ.

**НПФ «Благосостояние»**, **Наталья Осипенко**, руководитель Службы методологии бизнес-процессов.

<u>Вид участия:</u>	Стоимость руб. / участник		
	Ранняя оплата до 5 марта	Оплата до 27 марта	Оплата после 27 марта
Личное участие	59.500 (39.750)*	65.500 (45.750)*	75.500 (51.750)*
Прямая онлайн трансляция (для <u>всех сотрудников</u> организации)	65.900 (47.550)*	75.900 (59.550)*	87.900 (69.550)*
Видеозапись совещания (для <u>всех сотрудников</u> организации)	65.900 (47.550)*	75.900 (59.550)*	87.900 (69.550)*

\* Для представителей органов власти, государственных и муниципальных учреждений.

**Даты проведения:** 3-4 апреля 2024 года.

**Место проведения:** Московская школа управления Сколково. Сколково, ул. Новая, д.100.

**Видео** о проведенных ранее конференциях «LEMANS – Lean Manufacturing System» можно посмотреть на сайте [www.icped.ru](http://www.icped.ru)

- ✓ При **личном участии** 3-х сотрудников и более, бесплатно предоставляется доступ к **видеозаписи конференции**.
- ✓ **Удостоверение о краткосрочном повышении квалификации** - лицензия на осуществление образовательной деятельности от 21 марта 2016 года №037282.

**Видеозапись конференции** – предоставляется 3-х месячный доступ к высококачественной видеозаписи прямой онлайн трансляции смонтированной с нескольких камер. У вас есть возможность обучить всех сотрудников организации, а также заранее выслать вопросы, на которые Докладчики ответят в процессе выступлений. Данный вид участия включает в себя **Удостоверения о краткосрочном повышении квалификации на 5 (пятерых) сотрудников**.

**Прямая онлайн трансляция** – Высококачественная трансляция в режиме реального времени. Вы будете видеть участников и слышать задаваемые вопросы. У вас есть возможность задавать вопросы докладчикам в чате и высказывать свое мнение. Видеосъемка ведётся на несколько камер, монтаж осуществляется в прямом эфире.

У вас есть возможность обучить всех сотрудников организации. Данный вид участия включает в себя **Удостоверения о повышении квалификации на 5 (пятерых) сотрудников**.

**Личное участие** – включает участие во всех заседаниях конференции, непосредственное общение с докладчиками и участниками в формате круглого стола, документацию конференции, обеды и кофе-брейки, но не включает стоимость проживания в гостинице. **Удостоверение о краткосрочном повышении квалификации**.

**Для участия в конференции необходимо:**

- 1) Предварительно запросить, а затем выслать заполненную регистрационную заявку на E-mail: [lemans@icped.ru](mailto:lemans@icped.ru)
- 2) Получить на адрес своей электронной почты следующие документы: Счет на оплату регистрационного взноса, проект Договора, проект Акта. Оплатить счет.
- 3) Подписать Договор в двух экземплярах и привезти его на совещание.

Тел.: (495)230-16-86. Сайт [www.icped.ru](http://www.icped.ru)